

[1]

ROLL NO.....

COM.404/21

IV SEMESTER EXAMINATION, 2021

M.COM

COMMERCE

PAPER-IV

STRATEGIC MANAGEMENT

TIME: 3 HOURS

MAX.- 80

MIN.- 16

नोट:- प्रश्नपत्र में तीन खण्ड अ, ब, और स हैं। सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
खण्ड अ-सभी बहुवैकल्पिक प्रश्न हल करें।
खण्ड ब- प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न हल करें।
खण्ड स- प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न हल करें।

Note: The question paper consists of three sections A,B & C. All questions are compulsory.

Section A- Attempt all multiple short answer type questions.

Section B- Attempt one question from each unit.

Section C- Attempt one question from each unit.

खण्ड 'अ', Section 'A'

2 × 8 = 16

बहुवैकल्पिक प्रश्न (Multiple Choice Questions)

अतिलघुउत्तरीय प्रश्न (Very Short Answer Type Questions)

1. हेनरी मिन्ट्सबर्ग की व्यूहरचना अवधारणा में सम्मिलित है।
 - (a) एक योजना, एक व्यवयाम और एक शैली
 - (b) एक स्थिति एवं एक संभावना
 - (c) उरोक्त सभी
 - (d) उरोकत में कोई नहीं

[2]

Hanary Minteberry's concept of strategy includes.

- (a) A plan, A ploy and A Patten
- (b) A postion and A perspective
- (c) All of the above
- (d) None of the above

2. रणनीतिक व्यावसायिक इकाई का उद्देश्य होता है।

- (a) निर्माण एवं अधिकार में रखना
- (b) उत्पत्ति एवं अन्त करना।
- (c) उपरोक्त सभी।
- (d) उपरोक्त में से कोई नहीं।

Objective of strategic business unit are.

- (a) Prild and Hoed
- (b) Haevest and Divest
- (c) All of the above
- (d) None of the above

3. घंटनी व्यूहरचना के आशय है।

- (a) घूमने वाली व्यूहरचना
- (b) छीनने वाली व्यूहरचना
- (c) ऋण विस्तारण व्यूहरचना
- (d) उपरोक्त सभी।

Important dinensions of Retrenchment strategy are.

- (a) Tumaround strategy
- (b) Divestment strategy
- (c) Liquidatim strategy
- (d) All of the obove

[7]

इकाई-III / Unit-III

1. क्रियात्मक व्यूहरचना के संदभ मे उत्पादन नीतियो एवं योजनाओं से संबंधित प्रमुख मुद्दो की विवेचना कीजिए।

Discus the major issues related with production policies and plans in the context of functional strategy?

अथवा / OR

“व्यूहरचनात्मक क्रियान्वयन प्रक्रिया में संसाधन आंबटन से सम्बद्ध निर्णयों का व्यापक महत्व होता है।” व्याख्या कीजिए?

“Decision bearing on the allocation of resources have vital significance in the preen of strategy implementation”. Discuss ?

इकाई-IV / Unit-IV

2. “व्यूहरचना के प्रभावी क्रियान्वयन के लिए एक उपयुक्त संगठन संरचना एक पूर्व आवश्यकता है।” व्याख्या कीजिए तथा व्यूहरचना एवं संरचना की अन्तर्क्रिया की प्रकृति का समझाइए?

“An appropriate organization structure is one of the essential pre-requisites for the effective implementation of strategy”. Elucidate and explain the nature of interaction between strategy and stricture ?

अथवा / OR

व्यूहरचनात्मक मूल्यांकन एवं नियंत्रण से क्या आशय है? व्यूहरचनात्मक नियंत्रण की विभिन्न तकनीकों की विवेचना कीजिए।

What is meant by strategic evaluation and control? Explian the differents techniques of strategic control?

[6]

खण्ड 'स', Section 'C'

4 × 10 = 40

दीर्घउत्तरीय प्रश्न (शब्द सीमा 400–450 शब्द)

Long Answer Type Question (Word limit 400-450 words)

इकाई-I/Unit-I

1. व्यूहरचनात्मक निर्णय से क्या आशय है? व्यूहरचनात्मक निर्णयन की विभिन्न विचारधाराओं की विवेचना कीजिए।

What is meant by strategic Decision? Discuss the various approaches to strategic decision making

अथवा/OR

संगठनात्मक मूल्यांकन से अपका क्या आशय है? व्यूहरचनाकारों द्वारा उनके संगठन मूल्यांकन हेतु अपनाई जा सकने वाली तकनीकों को समझाइये।

What do you mean by organization appraisal? Explain different techniques which can be adopted by strategists to appraise her organization

इकाई-II/Unit-II

2. “ विलय में किये जाने वाले निर्णयों का जटिल समूह सम्मिलित है।” इस कथन की व्याख्या करते हुए प्रभावी विलय हेतु उनयुक्त मार्गदर्शक तत्वों की विवेचना कीजिए।

“Mergers may involve a complex set of decision to be made” Elucidate the statement suggesting suitable guidelines for effective mergers.

अथवा/OR

व्यूहरचनात्मक चयन की परिभाषा दीजिए? विभिन्न विकार्यों में से एक उपयुक्त व्यूहरचना के चयन के प्रमुख निर्धारक तत्व क्या है।

Define strategic choice? What are the most important determinants of the choice of an appropriate strategy form various alternations .

[3]

4. पोर्टफोलियों विश्लेषण के लिए तकनीक है।
(a) बी.सी.जी. मॉडल-ग्रोथ शेयर मैट्रिक्स
(b) जी.ईए नाइन सेल प्लानिंग ग्रीड
(c) उत्पाद/बजार उद्गम मैट्रिक्स
(d) उपरोक्त सभी।

Techniques for portfolio analysis are.

- (a) BCG Model- Growth share matrix
(b) GE Nine cell planning grid
(c) Product/ Market origin matrix
(d) All of the above.

5. खण्डकरण एवं विपणन व्यूहरचना में सम्मिलित है।
(a) भेदहीन विपणन व्यूहरचना
(b) भेदभावपूर्ण विपणन व्यूहरचना
(c) केन्द्रित विपणन व्यूहरचना
(d) उपरोक्त सभी

Segmentation and marketing strategy includes.

- (a) Undifferentiated marketing strategy
(b) Differentiated marketing strategy
(c) Concentrated marketing strategy
(d) All of the above.

6. विलियम जे. स्टेण्टन के अनुसार संवर्द्धन मिश्रण को प्रभावित करने वाले घटक है।
(a) उत्पाद एवं बाजार की प्रकृति
(b) उत्पाद का जीवन चक्र
(c) कोष की उपलब्धता
(d) उपरोक्त सभी

[4]

According to William J. Stanton, Factors affecting the promotion mix are.

- (a) Nature of the product are the market
- (b) Life cycle of the product
- (c) Availability of funds
- (d) All of the above

7. पीटर एक ड्रकर के अनुसार संगठन संरचना निर्माण के लिए विश्लेषण विधियाँ हैं

- (a) क्रियाओं के आधार पर विश्लेषण
- (b) निर्णय विश्लेषण
- (c) संबंध विश्लेषण
- (d) उपरोक्त सभी

According to Peter F. Drucker, analytical methods for contentions of organization structure are.

- (a) Activity based analysis
- (b) Decision analysis
- (c) Relation analysis
- (d) All of the above

8. श्रेयोग एवं स्टेनमेन के अनुसार व्यवहारात्मक नियंत्रण में सम्मिलित हैं।

- (a) आधारकृत नियंत्रण एवं क्रियान्वयन नियंत्रण
- (b) व्यवहारात्मक अतिजीवन एवं विशेषसतर्क नियंत्रण
- (c) उपरोक्त सभी
- (d) उपरोक्त में कोई नहीं

According to Schreyog and Steinmen, strategy control includes.

- (a) Premise control and Implementation control
- (b) Strategic survival and sprain a lert control
- (c) All of the above
- (d) None of the above

खण्ड 'ब', Section 'B'

लघुउत्तरीय प्रश्न, (शब्द सीमा 200–250 शब्द)

Short Answer Type Questions (word limit 200-250 words)

4 × 6 = 24

इकाई-I / Unit-I

[5]

1. व्यवहारात्मक प्रबंध के संदर्भ में ध्येय, उद्देश्य और लक्ष्य को समझाइये।
Explain mission, objection and goal in the context of strategic management.

अथवा / OR

वातावरण अवलोकन एवं मूल्यांकन को समझाइये।
Explain environment scanning and appraisal.

इकाई-II / Unit-II

2. व्यवहारात्मक निरूपण की संभावित विधियों के तत्वों की विवेचना कीजिये।
Discuss the elements of possible approaches to strategy formation.

अथवा / OR

संयुक्त साहस के निर्णय के संबंध में व्यवहारात्मक मुद्दों को समझाइये।
Explain strategic issues in recatim with joint venture decision ?

इकाई-III / Unit-III

3. क्रियात्मक व्यवहारात्मक के संदर्भ में वित्तीय नीतियों का समझाइये।
Explain financial policies in context of functional strategic.

अथवा / OR

व्यवहारात्मक क्रियान्वयन के मुद्दों की विवेचना कीजिये।
Discusses issues in strategy implementation.

इकाई-IV / Unit-IV

4. प्रारूप मुक्त संगठन को समझाइये।
Explain free form organization.

अथवा / OR

आन्तरिक अनुरूपता, जोखिम की मात्रा एवं व्यवहारात्मक मूल्यांकन पर टिप्पणी लिखिये।

Write shot test on internal consistency degree of risk and strategic evaluation.

P.T.O.

P.T.O.